

## Curriculum Vitae

### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Donatella Passerini**  
Indirizzo(i) Milano – Via Silvio Pellico 1  
Telefono(i) +39 02 86 92 667 Cellulare: +39 348 4103606  
Fax +39 02 87 71 81  
E-mail passerini@dasein.it  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita 03 gennaio 1957  
Sesso F

### Esperienza professionale

Pluriennale esperienza con Rapporto di Consulenza presso Enti pubblici, Software-house ed Aziende, situate prevalentemente nel Nord-Italia

Date **dal 2005 ad oggi**

Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

#### **Consulente P.A.**

- Consulenza rivolta alla Programmazione e Controllo negli Enti Locali: Controllo strategico, Piano Esecutivo di Gestione e Controllo di Gestione
- Consulenza organizzativa per gli enti locali (diagnosi organizzativa e implementazione i di sistemi di monitoraggio degli obiettivi programmati).
- Collaborazione nella realizzazione di sistemi di valutazione, in particolare riferiti a Dirigenti e Posizioni Organizzative – posizione e risultato- e ai sistemi permanenti di valutazione.
- Valutazione del personale come esperta di Controllo di Gestione quale componente di i Nuclei di Valutazione istituiti presso gli Enti Locali.
- Docente in Corsi di Formazione rivolti a Dirigenti e Posizione Organizzative in merito alla Programmazione ed al Controllo di Gestione

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dasein srl - Torino

Tipo di attività o settore

Società operante nel campo della consulenza di direzione specializzata nel settore degli enti pubblici.

Date

dal 1995 al 2005

Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

#### **Analista Gestionale .**

- Analisi dei processi di lavoro con l'obiettivo di ottimizzare il flusso delle informazioni i all'interno dell'azienda, finalizzato all'utilizzo ottimale di sistemi informativi.  
Le aree di intervento comprendono sia l'attività contabile/finanziaria, che la gestione e logistica, l'area acquisti e commerciale sino al controllo di gestione e dei processi di i produzione.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

ASD Solutions srl - Pavia

Tipo di attività o settore

Società di consulenza per soluzioni integrate ad aziende manifatturiere

Date

dal 1990 al 1995

Lavoro o posizione ricoperti

#### **Responsabile di Prodotto.**

Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione al progetto di gestione e distribuzione in campo informatico di un nuovo Prodotto Applicativo: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Specifiche di Macroanalisi per la rilevazione delle esigenze di Mercato/Cliente attraverso una particolare metodologia (Modello Dati, Traccia Documentale, ecc.)</li> <li>- Testing delle aree applicative secondo precisi Modelli di riferimento per la Verifica del Ciclo Operativo Aziendale</li> <li>- Attivazione di una metodologia per la stesura di Microanalisi di Processi</li> <li>- Analisi gestionale</li> <li>- Definizione di un processo completo di Rilascio del Prodotto attraverso opportuni i passi codificati</li> <li>- Preparazione di Manuali a supporto dell'Utente</li> <li>- Documentazione Commerciale</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Gestione del Front-end</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Responsabile della Manutenzione di Prodotti Applicativi Standard : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestione hot-line</li> <li>- Rilevazione segnalazioni dei Clienti</li> <li>- Pianificazione interventi (gestione risorse interne)</li> <li>- Documentazione a supporto</li> <li>- Distribuzione nuove Release di Prodotto</li> </ul> </li> <li>▪ Analisi delle implementazioni di Prodotto Gestionale Supporto Commerciale.</li> </ul> <p><b>Responsabile della Qualità</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Attivazione in Azienda di un processo di Qualità finalizzato alla Certificazione (ISO-9001)</li> <li>▪ Stesura del Manuale della Qualità</li> <li>▪ Supervisione/supporto per l'attuazione dell'iter procedurale</li> </ul> <p><b>Responsabile di Progetto</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gestione in autonomia di Progetti Aziendali (sia operativa che economica) di un parco clienti (portafoglio annuo di circa 250.000 €)</li> <li>▪ Gestione risorse interne (gruppo di lavoro) sia in attività di pianificazione che di controllo attività consuntive.</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	CONSEA srl – Cinisello Balsamo Consulenza e Realizzazione Sistemi Informativi Aziendali
<b>Istruzione e formazione</b> Titolo della qualifica rilasciata	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Maturità Magistrale conseguita nel 1975 presso Istituto "Viganò Maria" - Milano</li> <li>▪ Corsi Formazione sostenuti presso le Aziende con cui ho collaborato: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aggiornamenti Gestionali (finanza, produzione, ecc.)</li> <li>- Formazione commerciale (rapporto con il cliente, ecc.)</li> <li>- Metodologia Analisi ed Organizzazione</li> <li>- Qualità</li> <li>- Orientamento Professionale</li> <li>- Windows 98/2000, Office (Word, Excel, Power Point)</li> <li>- Corso Programmatore Cobol 1979/80 presso "Consorzio Comune di Milano"</li> </ul> </li> </ul>

## Capacità e competenze personali

Madrelingua(e)

Italiano

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura LIVELLO SCOLASTICO
- Capacità di scrittura LIVELLO SCOLASTICO
- Capacità di espressione orale LIVELLO SCOLASTICO

FRANCESE

- Capacità di lettura LIVELLO SCOLASTICO
- Capacità di scrittura LIVELLO SCOLASTICO
- Capacità di espressione orale LIVELLO SCOLASTICO

CAPACITÀ E COMPETENZE SOCIALI

Nello svolgimento delle mansioni descritte ho acquisito, col lavoro sul campo, e con il parallelo continuo aggiornamento, esperienza e consuetudine nel governo delle relazioni interpersonali, interfunzionali ed intrasocietarie che si instaurano nella logica del rapporto Cliente/Fornitore.

Ho acquisito le competenze e le capacità necessarie per collaborare in modo attivo e produttivo, in tutte le realtà nelle quali è essenziale lavorare in team, affiancando diverse tipologie di collaboratori.

Ho sempre saputo esercitare, ove richiesto dal ruolo professionale, una notevole capacità di autonomia ed autogestione, compreso il coordinamento di risorse

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Nello svolgimento della mia attività lavorativa e per le scelte professionali compiute ho necessariamente sviluppato una elevata capacità organizzativa, orientata alla definizione di precisi processi di lavoro, analisi delle risorse, stesura e controllo di pianificazioni, verifiche dei risultati ottenuti.

In particolare:

- Capacità di progettazione e coordinamento di azioni consulenziali complesse
- Gestione aule complesse
- Flessibilità organizzativa
- Abilità di problem solving
- Responsabilità ed affidabilità nell'acquisizione e gestione clienti

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

- Utilizzo dei principali pacchetti informatici procedurali
- Utilizzo internet

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Dal 2002 al 2007 sono stata Membro del Consiglio di Amministrazione di ACS – Azienda Comunale dei Servizi di San Donato Milanese

Patente

Patente tipo B

**Allegati**

Allegato n° 1 **Principali esperienze svolte presso enti locali negli ultimi anni**

Firma

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".



Milano, 31 maggio 2011

## ALLEGATO 1

### **PRINCIPALI ESPERIENZE SVOLTE PRESSO ENTI LOCALI NEGLI ULTIMI ANNI**

#### **Comune di Agrate Brianza (MB)**

2005-2008 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, messa a punto di un nuovo modello di **PEG** introduzione di un sistema di **valutazione delle prestazioni** e di **controllo di gestione**.

2007 - Formazione e consulenza per l'introduzione del sistema di **Controllo di Gestione**

#### **Comune di Albiate (MB)**

2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

#### **Comune di Arluno (MI)**

2007 Formazione e assistenza formativa su **Programmazione, gestione e controllo**.

2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

#### **Comune di Assago (MI)**

2005-2009 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, messa a punto di un nuovo modello di **PEG** e accompagnamento all'introduzione di un **controllo di gestione** adeguato alle esigenze dell'ente.

2008-2009 Partecipazione al gruppo di lavoro incaricato dell'**Analisi organizzativa** dell'Ente finalizzata alla realizzazione dello **Sportello al Cittadino**.

#### **Comune di Basiglio (MI)**

2009-2011 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

#### **Comune di Bresso (MI)**

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

#### **Comune di Bussero (MI)**

2005-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale

2008 - Formazione e consulenza per l'introduzione del sistema di **Controllo di Gestione**

**Comune di Burago di Molgora (MB)**

2005-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

**Comune di Cambiagio (MB)**

2005-2009 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

**Comune di Cavenago di Brianza (MB)**

2009-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

**Comune di Cassano d'Adda (MI)**

2009-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

**Comune di Cassina de'Pecchi (MI)**

2007-2009 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

**Comune di Ceriano Laghetto (MB)**

2005-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale

**Comune di Cogliate (MB)**

2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale

**Comune di Corbetta (MI)**

2007 Assistenza formativa per la stesura di in nuovo modello di **PEG**.

**Comune di Cuggiono (MI)**

2005-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

**Comune di Cusano Milanino (MI)**

2010-2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

**Comune di Gessate (MI)**

2009-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

**Comune di Fino Mornasco (CO)**

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

**Comune di Giussano (MB)**

2010 Introduzione di nuovo modello di **PEG** e accompagnamento all'introduzione di un sistema di **Controllo di gestione** adeguato alle esigenze dell'ente.

**Comune di Gorgonzola (MI)**

2010-2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

**Comune di Gorla Maggiore (VA)**

2007-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2008 Assistenza formativa per la stesura di in nuovo modello di **PEG**.

**Comune di Inveruno (MI)**

2005-2011 (*in corso*) Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2007 Assistenza formativa per la stesura di in nuovo modello di **PEG**.

**Comune di Lacchiarella (MI)**

2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

**Comune di Landriano (PV)**

2005-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

**Comune di Magnago (MI)**

2007 - Formazione e consulenza per l'introduzione del sistema di **Controllo di Gestione**

**Comune di Marmirolo (MN)**

2009-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

**Comune di Meda (MB)**

2007 Corso di Formazione su **Programmazione e Controlli Interni**.

2007-2010 Introduzione di nuovo modello di **PEG** e accompagnamento all'introduzione di un sistema di **Controllo di gestione** adeguato alle esigenze dell'ente.

**Comune di Mediglia (MI)**

2005-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

**Comune di Novate Milanese (MI)**

2009-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

**Comune di Motteggiana (MN)**

2008-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

**Comune di Pessano con Bornago (MI)**

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

**Comune di Pozzuolo Martesana (MI)**

2005-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

**Comune di Robecco sul Naviglio (MI)**

2005-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

**Comune di Rodano (MI)**

2005-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2006 Assistenza formativa per la stesura di in nuovo modello di **PEG**.

**Comune di Roncadelle (BS)**

2007-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

#### **Comune di Roncello (MB)**

2007-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

#### **Comune di Ronco Briantino (MB)**

2009-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

#### **Comune di San Giorgio di Mantova (MN)**

2008-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

#### **Comune di Sermide (MN)**

2008- Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

#### **Comune di Spino d'Adda (CR)**

2005-2008 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

#### **Comune di Triuggio (MB)**

2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

#### **Comune di Truccazzano (MI)**

2005-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

#### **Comune di Varedo (MI)**

2005-2006 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, messa a punto di un nuovo modello di **PEG**.

#### **Comune di Vernate (MI)**

2008-2009 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

#### **Comune di Vignate(MI)**

2007-2008 Introduzione di nuovo modello di **PEG** e accompagnamento all'introduzione di un sistema di **controllo di gestione** adeguato alle esigenze dell'ente.

#### **Comune di Virgilio (MN)**

2008-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

#### **Comune di Roncoferraro (MN)**

2007-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

#### **Comune di Casteld'ario (MN)**

2007-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

2011 (*in corso*) Nomina a componente esterno dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** per le competenze assegnate ai sensi del Dlgs 150/09.

#### **Comuni di Acquanegra sul Chiese, Castellucchio, Dosolo (MN)**

2007-2009 (Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

#### **Comuni di Cavenago Brianza e Burago di Molgora (MB)**

2008 Studio di fattibilità, analisi economica ed organizzativa per la **gestione associata del servizio di Polizia Locale**.

#### **Parco Lombardo della Valle del Ticino – Magenta (MI)**

2008 Partecipazione al gruppo di lavoro incaricato dell'**Analisi organizzativa** dell'Ente.

2008-2009 Assistenza formativa per la stesura di in nuovo modello di **PEG**

2008-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e valutazione dei risultati e di valutazione del personale e della Dirigenza.

#### **Parco Nord Milano – Sesto San Giovanni (MI)**

2005-2010 Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, messa a punto di un nuovo modello di **PEG** e accompagnamento all'introduzione di un **controllo di gestione** adeguato alle esigenze dell'ente.

#### **Consorzio Bibliotecario Nord Ovest Milano – Rho (MI)**

2008 Partecipazione al gruppo di lavoro incaricato dell'**Analisi organizzativa** dell'Ente.

2008- 2011 (*in corso*) Partecipazione al **Nucleo di Valutazione**, sviluppo di sistemi di programmazione e e valutazione dei risultati e di valutazione del personale.

## Attività di Formazione

### **Azienda Sociale Castanese - Castano Primo (MI)**

2008-2009 Formazione e consulenza per l'introduzione del sistema di **Controllo di Gestione**  
2010 - Formazione ed assistenza formativa per la definizione del **Piano delle Performance**

### **Comune di Belluno**

2009 Formazione e assistenza formativa su **Programmazione ed Obiettivi**.

### **Comune di Settimo Milanese (MI)**

2009-2010 Formazione e assistenza formativa su **Programmazione ed Obiettivi**.

### **Provincia di Sondrio**

2009 Formazione e assistenza formativa su **Programmazione ed Obiettivi**.

### **Comune di Alpignano (TO)**

2008 Docente al corso di formazione **"Il Controllo di gestione nell'Ente Locale"**.

### **Comune di Casorate Primo (PV)**

2008 Docente al corso di formazione **"Il processo di pianificazione e programmazione. Il processo di valutazione dei risultati raggiunti"**.

### **Comune di Gorla Maggiore (VA)**

2008 Docente al corso di formazione **"Il Controllo di gestione nell'Ente Locale"**.

### **Comune di Sona (VR)**

2009 Docente al corso di formazione **" Programmazione, gestione e controllo. Il sistema degli Obiettivi"**.  
2010 Docente al corso di formazione **"Riforma del pubblico impiego: ruolo dei datori di lavoro, performance e valutazione"**

### **Istituto Di Direzione Municipale (BG)**

2009 Co-docente al corso di formazione **"Gestire e Valutare le Performance – Valutazione, Merito e Trasparenza dopo il decreto di attuazione della Riforma Brunetta"**

### **Comune di Paderno Dugnano (MI)**

2010 Docente al corso di formazione **"La costruzione del Piano delle Performance"**

### **Comune di Abbiategrasso (MI)**

2010 Docente al corso di formazione **"La costruzione del Piano delle Performance"**

### **Comuni di Cassano d'Adda e Truccazzano (MI)**

2010 Docente al corso di formazione in forma associata **"La costruzione del Piano delle Performance"**

**Comune di Fino Mornasco (CO)**

2010 Docente al corso di formazione **"La costruzione del Piano delle Performance"** in forma associata (12 comuni partecipanti)

**Comuni di Dresano (MI) e Tavazzano con Villavesco (LO)**

2010 Docente al corso di formazione associata **"La costruzione del Piano delle Performance"** in forma associata (12 comuni partecipanti)

**Comuni di Flero e Roncadelle (BS)**

2010 Docente al corso di formazione associata **"La costruzione del Piano delle Performance"**

**Comune di Giussano (MB)**

2010-2011 Docente al corso di formazione **"La costruzione del Piano delle Performance"**

**Comune di Meda (MB)**

2010 Docente al corso di formazione **"La costruzione del Piano delle Performance"**

**Comuni di Pieve Emanuele e Lacchiarella (MI)**

2010 Docente al corso di formazione in forma associata **"La costruzione del Piano delle Performance"**

**Comune di Settimo Milanese (MI)**

2010 Docente al corso di formazione **"La costruzione del Piano delle Performance"**

**Comune di Verona**

2011 Docente al corso di formazione **"Applicazione della riforma Brunetta"**

**Province di Bergamo, Lodi, Mantova, Sondrio**

2010 Partecipante al Tavolo Tecnico per la definizione di processi ed indicatori comparabili per **"La costruzione del Piano della Performance"**

**Provincia di Mantova**

2011 Docente al corso di formazione **"I Sistemi di Valutazione del Personale e gli Indicatori di Performance"**